

Ennakkovaikutusten arviointilomake Lapin sote-piste

Työryhmän nimi:

Työryhmän jäsenet/vaikutusten arvioinnin laatijat: Vastuuyksikön päällikkö Satu-Terhi Kanerva, ylilääkäri Lucy Jokela, hoitotyön päällikkö Petteri Männistö, osastonhoitaja Virpi Korteniemi, Sote-keskus palvelujen vastuualuejohtaja Simo Rehunen, perhekeskuksen päällikkö Piia Murto

Arvioinnin valmistumispäivämäärä: 2.6.2025

TÄYTTÖOHJE:

Ennakkovaikutusten arvioinnissa vastataan punaisella oleviin kokonaisuuksiin:

1. Vaikutus hyvinvointialueen asukkaalle
2. Vaikutus asiakkaalle sosiaali- ja terveystalouden toteuttamisessa
3. Vaikutukset lapsiin ja nuoriin
4. Henkilöstövaikutukset
5. Talousvaikutukset
6. Vastuullisuus
7. Vaikutukset sidosryhmiin
8. Organisaatiovaikutukset (operatiivinen organisaatio ja konserni)

Lomake täytetään arvioitavaan kokonaisuuteen soveltaen, joten täytetään vain ne kohdat, jotka koskevat kulloinkin arvioinnin kohteena olevaa muutosta.

Jokaisen kysymyksen alla on avuksi esimerkkejä näkökulmista, joita voi arvioinnissa tarkastella.

Vaikutusten arvioinnin tulokset siirretään esitettävän muutoksen esitystekstiin (viranhaltijapäätös / esitys aluehallitukselle), lomaketta ei liitetä päätökseen.

Vaikutukset	Nykytila	Arvioinnin kohteena oleva muutos
1. Vaikutus hyvinvointialueen asukkaalle • palvelujen saatavuus ja saavutettavuus • osallistuminen / osallisuus • asukkaan kokemus tasa-arvosta ja yhdenvertaisuudesta • asukkaan kokemus turvallisuudesta, ml. tietoturva	Lapin sote-piste palvelee alueen 1969 asukasta (lähde: Tilastokeskus, 16.4.2025) Lapin sote-pisteen ja Rauman sote-keskuksen välinen etäisyys on 19 km. Palveluiden saatavuus ja saavutettavuus: Sote-pisteessä on saatavilla kiireetöntä lääkärin ja hoitajan ajanvarausvastaanottoa sisältäen pitkäaikaisten sairauksien hoidon ja seurannan sekä ennaltaehkäisevistä palveluista työttömien- ja omaishoitajien terveystarkastukset ja rokotukset. Sote-pisteessä työskentelee kaksi sairaanhoitajaa ja lääkäri. Lisäksi sote-pisteessä on saatavilla neuvolapalveluita ja laboratoriopalveluita. Henkilöstöresurssien ajoittaiset haasteet heikentävät palveluiden saatavuutta. Sote-piste on avoinna kahtena päivänä viikossa; tiistaisin ja torstaisin klo 8.00-16.00. Kesäsulku on 12 viikkoa ja vuoden-vaihteessa sote-piste on suljettuna kaksi (2) viikkoa. Sote-pisteen sulkuaikoina Lapin asukkaat saavat palvelua Rauman sote-keskuksessa. Vuonna 2023 Lapin sote-pisteessä oli terveystarkastusten lääkärin	Lapin sote-pisteen toiminnan siirtyminen Rauman sote-keskukseen. Perustason osa-aikaisen kiireettömän lääkäri- ja hoitajavastaanoton palvelut siirtyvät Rauman sote-keskukseen (Steniuksenkatu 2) vuoden 2025 aikana. Palveluiden saatavuus ja saavutettavuus: Kiireettömän ajanvarausvastaanoton palvelut ovat jatkossa saatavissa Rauman sote-keskuksessa arkipäivisin virka-aikana. Palveluvalikoima laajan palvelun sote-keskuksessa on monipuolisempi: perustason kiireettömät- ja kiirevastaanoton palvelut sekä kuvantamisen ja laboratorion palvelut ovat saatavilla ns. saman katon alla. Rauman sote-keskuksessa toimii moniammatillinen ja monialainen työyhteisö ja sote-keskuksessa on saatavilla muun muassa sosiaalityön ja päihde- ja mielenterveystyön palveluita. Digitaalisten palveluiden ja etähoidon lisääminen osaltaan kompensoi fyysisen palvelupisteen puutetta ja parantaa saavutettavuutta. Isomassa yksikössä joustava resurssin käyttö pienentää palvelutuotannon mahdollisia resurssihaasteista johtuvia häiriöitä ja mahdollistaa resurssin taloudellisemman käytön.



	lähivastaanottoja 672 käyntiä ja hoitajan (sh, th) lähivastaanottoja 390 käyntiä. Vuonna 2024 lääkärin lähivastaanottoja oli yhteensä 578 käyntiä ja hoitajan (sh, th) lähivastaanottoja yhteensä 423 käyntiä. (lähde: TietoEvry LC raportointi) Lapin sote-pisteessä ei ole ollut sosiaalityön kiinteää palvelupistettä. Palvelut on toteutettu jakautuvina palveluina. Lasten, nuorten ja perheiden palvelut Lapin sote-pisteessä: Lapin terveysasemalla työskentelee 1 terveydenhoitaja, joka tekee 100% äitiys- ja lastenneuvolatyötä. Lastenneuvolan lääkäri käy myös Lapissa. Äitiysneuvolan asiakkaat ovat käyneet lääkärillä Nortamonkadun neuvolassa. Asukkaan kokemus tasa-arvostaja yhdenvertaisuudesta: Käytettävissä olevien resurssien niukkuus aiheuttaa häiriöitä palvelujen tarjoamisessa. Häiriölle altis henkilöstöresurssi saattaa heikentää asukkaiden turvallisuudentunnetta, hoidon jatkuvuutta ja laatua. Lääkärin ja hoitajan vastaanottopalvelut sekä laboratoriopalvelut ovat saatavilla osaviikkoisesti. Kuvantamista ei ole. Asiakaspalautteiden perusteella Lapin asukkaat ovat tyytyväisiä palveluihin ja luottavat henkilökunnan ammattitaitoon,	Rauman ja Lapin välillä on mahdollisuus käyttää julkisen liikenteen palveluja. Linja-autovuoroja kulkee useita päivittäin. Palvelun siirtyminen etäämmälle saattaa vaikuttaa joidenkin asiakkaiden palveluiden saavutettavuuteen. Huollettavien (lapset, ikääntyneet, erityisryhmät, taloudellisesti heikossa asemassa olevat) palveluiden saavutettavuus saattaa heikentyä. Sosiaalityön jalkautuvia palveluita on saatavilla palvelutarpeen mukaisesti. Kesäsulun jälkeen raskaana olevat äitiysneuvolan asiakkaat voivat käydä Nortamonkadun neuvolassa. Lastenneuvolan osalta tällä hetkellä kartoitetaan tiloja Lapista. Jos tiloja ei löydy, siirtynevät myös lastenneuvolan asiakkaat Nortamonkadulle. Tämä aiheuttaa perheille kulkemishaasteita, jos perheellä ei ole autoa tai perheessä on monta lasta, jolloin neuvolakäyntejä on usein. Lastenneuvolapalveluiden jatkuminen Lapissa olisi perheiden kannalta helpompaa. Asukkaan kokemus tasa-arvosta ja yhdenvertaisuudesta: Yhdenvertaisten palveluiden turvaaminen on keskeistä, jotta kaikki asukkaat, saavat tarvitsemansa hoidon. Yhdenvertaisuutta parannetaan monikanavaisilla palveluilla. Raumalla tuotetaan laajat monialaiset sote-keskuspalvelut. Asiakkaat saattavat kokea muutoksen epätasa-arvoiseksi.
--	--	--



	joskin Rauman sote-keskuksen palveluihin pitää aika ajoin turvautua.. Yhdenvertaisuus: Osaviikkoisena toimintana tuotetut palvelut ja pidemmät odotusajat voivat aiheuttaa eriarvoisuutta asukkaiden keskuudessa. Hoidon laatu, vaikuttavuus ja jatkuvuus ei välttämättä ole toteutunut yhdenvertaisesti. Asiakkaan kokemus turvallisuudesta: Paikallisten palvelujen jatkuvuuden ja resurssihaasteiden ongelmat voivat heikentää luottamusta, kun resurssien vähyys aiheuttaa häiriötä palvelujen tarjoamisessa. Sote-pisteen aukioloajat sekä häiriöille altis henkilöstöresurssi heikentää asukkaiden turvallisuudentunnetta, kun avun saanti ei ole aina taattua ja palvelut voivat olla satunnaisia. Tietoturvapoikkeamia ei ole raportoitu.	Tasapuolisten palveluiden turvaaminen tarkoittaa esimerkiksi, että satakuntalaiset, asuinpaikasta riippumatta, saavat tarvitsemansa monipuolisen ja laadukkaan hoidon. Isomman toimipisteen myötä toiminnan haavoittuvuus pienenee, ennakoitavuus paranee ja hoidon laatu paranee. Erityisryhmät: Erityisryhmien tarpeet tulee huomioida. Rauman sote-keskuksen tilat ovat esteettömät. Asiakkaan kokemus turvallisuudesta: Lähipalvelun poistuminen Lapista voi herättää asukkaissa huolta heidän turvallisuudestaan. Tietoturvan säilyminen varmistetaan lain edellyttämällä tavalla yhtenäisesti organisaatiossa riippumatta palvelun toteuttamisen fyysisestä sijainnista.
2. Vaikutus asiakkaalle sosiaali- ja terveyspalveluiden toteuttamisessa • hoito • saatavuus ja saavutettavuus • kattavuus • esteettömyys • laatu • omaiset • asiakkaan kustannukset	Hoito: Lääkäriresurssin huomattava niukkuus vaikeuttaa ajoittain hoidon saatavuutta ja jatkuvuutta. Tämä voi johtaa viivästyksiin hoitoon pääsyssä. Hyvä hoidon jatkuvuus on yhteydessä lisääntyneeseen potilasturvallisuuteen, - tyytyväisyyteen, parempiin hoitotuloksiin, vähäisempään päivystyspalvelujen käyttöön -auttaa kustannusten hallinnassa.	Hoito: Mahdollisuus monipuolisempaan hoitoon lääkärin läsnäolon ja moniammatillisen tiimin myötä. Laajan palvelun sote-keskuksessa on moniammatillinen henkilöstö ja parempi henkilöstöresurssi, tarvittaessa vastuutyöntekijä sekä tulevaisuudessa omalääkäri mahdollisuus. Toiminta ei ole yhtä häiriöherkkää, kuin pienessä sotepisteessä.



	Asiakas voidaan joutua ohjaamaan Rauman sote-keskukseen esimerkiksi asiantuntijahoitajan vastaanotolle hoidon tarpeesta riippuen. Saatavuus ja saavutettavuus: Lapin sote-piste on avoinna kahtena (2) arkipäivänä viikossa tämä voi rajoittaa hoidon saatavuutta. Sote-pisteen aukioloajat voivat vaikeuttaa palveluiden käyttöä erityisesti työssäkäyvien ja perheiden osalta. Kiireellinen hoito on järjestetty Rauman sote-keskuksessa Steniuksenkadulla arkipäivisin virka-aikana. Virka-ajan ulkopuolella kiireellinen hoito on järjestetty Rauman sote-keskuksessa ma-su klo 16.00-20.00 ja klo 20.00-08.00 Satasairaalan yhteispäivystyksessä. Ajasta ja paikasta riippumatonta etä- ja digiasiointia lisätään. Kattavuus: Tarjolla on perusterveydenhuollon kiireettömiä lääkärin- ja hoitajan vastaanoton palveluita. Kiirevastaanottoa ja kuvantamista varten asukkaat liikkuvat Rauman sote-keskukseen. Laboratorion näytteenottopalvelut ovat saatavilla Lapin sote-pisteellä yhtenä päivänä viikossa klo 8-10:30. Esteettömyys: Lapin sote-piste on esteetön	Lääkäriresurssi on muutoksesta huolimatta niukka ja vaikeuttaa hoidon saatavuutta ja jatkuvuutta. Tämä voi johtaa viivästyksiin hoitoon pääsyssä ja vähentää hoidon vaikuttavuutta Saatavuus ja saavutettavuus: Rauman sote-keskuksessa lääkärin ja hoitajan vastaanotot toimivat kaikkina arkipäivinä kuten myös SataDiagin palvelut ja ovat siten paremmin saatavilla. Virka-aikaan aukioloaika voi rajoittaa palveluihin pääsyä erityisesti työssäkäyvien ja huollettavien (lapset, ikääntyneet, erityisryhmät, taloudellisesti heikossa asemassa olevat) osalta. Kattavuus: Rauman sote-keskuksessa on laajemmat palvelut saatavilla kuin Lapin sote-pisteellä. Esteettömyys: Rauman sote-keskus on esteetön Laatu: Monipuolisemmat palvelut ja paremmat resurssit voivat edesauttaa hoidon laadun paranemista. Mikäli pitkäaikaiset työntekijät eivät siirtyisi työskentelemään Rauman sote-keskukseen, heikentäisi tämä mahdollisesti hoidon jatkuvuutta joidenkin potilaiden osalta. Asiakkaan kustannukset: Virka-aikainen palvelu ja aiempaa suurempi etäisyys voi
--	---	--



	Laatu: Haasteet henkilöresursseista saattavat heikentää palvelun laatua ja hoidon jatkuvuutta. Omaiset: Henkilöstön vähäisyys ja sotepisteen osaviikkoinen aukiolo voivat lisätä omaisten taakkaa, kun heidän täytyy huolehtia läheistensä terveydestä. Asiakkaan kustannukset: Aukioloajat voivat aiheuttaa lisäkuluja esimerkiksi menetettyjen työpäivien tai kohonneiden matkakustannusten muodossa	aiheuttaa lisäkuluja esimerkiksi menetettyjen työpäivien ja matkakustannusten muodossa
3. Vaikutukset lapsiin ja nuoriin • vaikutukset asumiseen, elinympäristöön, ja liikkumiseen, ml. esteettömyys • osallistuminen, harrastaminen, vapaa-aika • lapsen ihmissuhteet, terveys ja turvallinen arki • yksilöllisen kasvun ja kehityksen tukeminen • perheiden taloudellinen tilanne • elintavat (liikunta, ruokavalio, päihteiden käyttö, riskikäytös) • lasten osallisuus ja vaikuttamismahdollisuudet • jonotus ja oikea-aikaisuus, moniammatillisuus • arjen sujuvuus, digitaaliset taidot ja palvelutarjonta	Asuminen ja elinympäristö: Sote-pisteen virka-aikainen palvelu ja rajoitetut aukiolopäivät voivat vaikuttaa alueen houkuttelevuuteen lapsiperheiden osalta. Tällä voi olla vaikutusta alueen ikärakenteeseen ja tarjolla oleviin muihin palveluihin. Toisaalta lähipalveluna tuotetulla neuvolapalvelulla saattaa olla päinvastainen vaikutus. Liikkuminen ja esteettömyys: Virka-aikainen palvelu saattaa lisätä matkustamista palveluiden saavuttamiseksi. Tämä voi olla haastavaa erityisesti lapsiperhearjessa Osallistuminen ja harrastaminen: Lapsilla on hyvät mahdollisuudet osallistua Lapin sotepisteessä järjestettäviin	Asuminen ja elinympäristö: Neuvola-, kouluterveydenhuollon palvelut ovat saatavilla jatkossakin lähipalveluna kouluilla. Kouluterveydenhuollon palvelut jatkuvat ennallaan. Lastenneuvolatoiminnalle etsitään tiloja parhaillaan. Lapissa on pitkään yksi ja sama neuvolan terveydenhoitaja, joka on perheille tuttu. Jatkossa hän olisi mahdollisesti vain tiettyinä päivinä tavattavissa Lapissa, jolloin tyytymättömyys palveluun voi lisääntyä. Jos tiloja lastenneuvolalle ei löydy Lapista, toiminta siirtyy Nortamonkadulle. Terveysspalveluiden siirtyminen kauemmaksi Raumalle, saattaa vaikuttaa alueen houkuttelevuuteen lapsiperheiden osalta.

	ennaltaehkäiseviin ja hyvinvointia edistäviin toimintoihin. Vapaa-aika: Terveystenhuollon rajoitukset voivat heijastua myös vapaa-aikaan, jos esimerkiksi liikuntaharrastuksiin pääsy riippuu terveystenpalveluista. Ihmissuhteet: Rajoitetut terveystenhuollon palvelut voivat aiheuttaa stressiä perheissä, mikä voi heijastua lasten ihmissuhteisiin. Terveys ja turvallinen arki: Terveystenpalveluiden puutteet voivat johtaa viivästyksiin lasten terveystenhoidossa, mikä saattaa heikentää turvallisuudentunnetta ja arjen sujuvuutta. Kasvun ja kehityksen tukeminen: Rajalliset terveystenpalvelut voivat vaikeuttaa lasten ja nuorten tarpeisiin vastaamista, mikä voi hidastaa heidän yksilöllistä kasvuaan ja kehitystään. Taloudellinen tilanne: Lapsiperheet voivat hakeutua lähipalveluihin hoitajan vastaanotolle pienin kulkemiskustannuksin. Muihin terveystenpalveluihin kulkeminen aiheuttaa kustannuksia. Neuvolapalveluihin asiakkaat pääsevät tasa-arvoisesti taloudellisesta tilanteesta riippumatta. Elintavat: Terveystenpalvelujen rajoitukset voivat vähentää ennaltaehkäisevien	Tällä voi olla vaikutusta alueen ikärakenteeseen ja tarjolla oleviin muihin palveluihin. Toisaalta lähipalveluna tuotetulla neuvolapalvelulla saattaa olla päinvastainen vaikutus Liikkuminen ja esteettömyys. Terveystenpalveluiden virka-aikaisen palvelun siirtyminen kauemmaksi lisää matkustamista. Tämä voi olla haastavaa erityisesti lapsiperhearjessa. Uusien neuvolatilojen tulee olla soveltuvat käyttötarkoitukseensa nähden (neuvolapalvelut). Esteetön pääsy neuvolapalveluihin tulee varmistaa, jotta kaikki lapset, nuoret ja myös liikuntarajoitteiset, pääsevät palveluihin. Toimitiloissa tulee ottaa huomioon esteettömyyden lisäksi, säilytystilat, odotustila, imetystila, vaunujen säilytys, tietosuoja, poistumistiet, sisäänkäynnin huomioiminen, mahdollinen yksintyöskentely, tilojen terveys (sisäilma), viihtyisyys. Osallisuus: Lasten ja nuorten tulee saada mahdollisuus osallistua päätöksentekoon, joka vaikuttaa heidän elämäänsä, esimerkiksi kuulemisten ja kyselyiden kautta. Osallistuminen ja harrastaminen: Pidemmät matkat terveys- ja sosiaalipalveluihin voivat vähentää aikaa harrastuksille ja vapaa-ajalle. Paikallisten harrastusmahdollisuuksien tukeminen on tärkeää, että lapset ja nuoret voivat jatkaa osallistumista yhteisön toimintoihin.
--	--	--



	palvelujen saatavuutta, mikä voi vaikuttaa lasten ja nuorten liikuntatottumuksiin, ruokavalioon ja ehkäisevän päihdetyön onnistumiseen. Neuvolapalvelut toteutuvat lähipalveluna, terveydenhoitaja tuntee asiakkaansa ja heidän elintapansa pitkien asiakkuuksien kautta. Elintapaohjaus toteutuu henkilö- ja yksilökohtaisesti. Jonotus ja oikea-aikaisuus: Rajoitetut terveydenhuollon palvelut voivat johtaa siihen, että lapset eivät saa hoitoa oikea-aikaisesti, mikä voi pahentaa terveysongelmia. Neuvolassa jonotusajat ovat lyhyitä Moniammatillisuus: Henkilöstön vähäisyys vaikeuttaa moniammatillisten palveluiden tarjoamista, mikä voi heikentää kokonaisvaltaista hoitoa ja tukea. Neuvolapalvelut toteutuvat LNP-moniammatillisen tiimimallin mukaisesti. Konsultaatiomahdollisuudet ovat hyvät Arjen sujuvuus: Perheiden arki perustason terveyspalveluiden osalta on kohtuullisen sujuvaa. Lähellä säännöllisesti tuotetut neuvolapalvelut on helppo yhdistää perheen arkeen. Palvelun piiriin pääsee nopeasti ja joustavasti. Terveydenhoitaja on tuttu ja tuntee perheen kokonaistilanteen. Tämä nopeuttaa yhteydenpitoa ja oikea-aikaisten palveluiden saantia. Terveydenhoitaja on	Terveys ja turvallisuus: Sotepisteen puuttuminen voi vaikuttaa negatiivisesti terveyspalvelujen saatavuuteen ja saavutettavuuteen. Huoltajat voivat jättää neuvolakäyntejä väliin pitkien matkojen aiheuttamien haasteiden (talous, matka, autottomuus) vuoksi. Kasvu ja kehitys: Yksilöllisen tuen saaminen toteutetaan jatkossakin. Moniammatillinen yhteistyö on keskeistä lapsen kokonaisvaltaisen kehityksen tukemisessa. Taloudellinen tilanne: Perheiden kustannukset voivat nousta, kun heidän täytyy matkustaa kauemmaksi terveyspalveluihin. Tämä voi erityisesti rasittaa taloudellisesti heikommassa asemassa olevia perheitä. Elintavat: Lasten ja nuorten perheiden terveelliset elintavat tulee turvata, vaikka terveyspalvelut olisivat kauempana. Tietoisuuden lisääminen terveellisistä elintavoista ja riskikäytöksen ehkäisy ovat tärkeitä. Jonotus ja oikea-aikaisuus: Palvelujen keskittäminen voi parantaa palveluihin pääsyä, mikä taas vaikuttaa suotuisasti lasten terveyteen ja hyvinvointiin. Toisaalta lastenneuvolan palveluiden keskittäminen ei paranna palveluiden saatavuutta nykytilanteeseen verrattuna
--	---	---



	pystynyt joustavasti vastaamaan puheluihin ja akuutteihin avuntarpeisiin kaikkina arkipäivinä. Digitaaliset taidot ja palvelutarjonta: Vaikka digitaaliset palvelut voivat tarjota tukea, niiden käyttö edellyttää riittäviä digitaalisia taitoja.	Moniammatillisuus: Moniammatillinen yhteistyö ja oikea-aikainen hoito ovat jatkossakin välttämättömiä lapsen ja nuoren kokonaisvaltaiselle hyvinvoinnille. Keskittäminen parantaa moniammatillisen yhteistyön mahdollisuuksia. Arjen sujuvuus: Pitkät matkat palveluihin voivat hankaloittaa perheiden arkea. Digitaalisten palvelujen ja etäyhteyksien lisääminen voivat toisaalta helpottaa tätä. Digitaaliset taidot: Lasten ja nuorten ja perheiden digitaaliset taidot kehittyvät, jos heillä on mahdollisuus käyttää enemmän sähköisiä terveys- ja sosiaalipalveluita. Kehitystyötä jatketaan.
4. Henkilöstövaikutukset • työtehtävien muutokset, työaika • työterveys ja työhyvinvointi • työntekopaikka	Lapin sotepisteen pitäminen auki on edellyttänyt vähintään kahden osa-aikaisen hoitajan työpanoksen sijoittamista sotepisteeseen. Työjärjestelyt ovat haavoittuvaisia. Muina aikoina hoitajat ovat toimineet Rauman sote-keskuksessa. Tehtävien muutokset: Työntekijät tekevät laajaa ja monipuolistaa tehtäväkuvaa, joka voi lisätä työn kuormittavuutta mutta toisaalta toimia motivaattorina ja edesauttaa työhön sitoutumista. Pienessä yksikössä on huomattavan rajalliset konsultaatiomahdollisuudet sekä	Tehtävien muutokset: Muutos ei vaikuta pääosin tehtävänkuviin. Konsultaatiomahdollisuudet paranevat isommassa työyksikössä kuten myös työyhteisön tuki ja yhdessä tekeminen ja toisilta oppiminen Työaika: Sijoittuminen isompaan yksikköön parantaa työaikajoustojen mahdollisuutta sekä perhe- ja työelämän yhteensovittamista. Tarve siirtyä kesken työpäivän toimipisteestä toiseen poistuu. Tehokas työajankäyttö lisääntyy. Työmatka-ajat saattavat joko lyhentyä tai pidentyä

	kollegiaalinen tuki suhteessa hoidon kokonaisprosessiin. Työaika: Työntekijät työskentelevät kahdessa toimipisteessä. Tällä voi olla vaikutusta perhe- ja työelämän yhteensovittamisessa. Kahdessa toimipaikassa työskentely saattaa lisätä tarvetta joustaviin työaikajärjestelyihin mutta myös heikentää työaikajousten mahdollisuutta. Työterveys ja työhyvinvointi: Niukka henkilöstöresurssi saattaa nostaa kynnystä jäädä sairastuessa pois töistä. Laaja ja monipuolinen tehtäväkuva voivat lisätä työn fyysistä ja henkistä kuormitusta. Näillä molemmilla voi olla heikentävä vaikutus työntekijöiden terveyteen. Korkea työmoraali, työkuormitus ja henkilöstön vähyys voivat johtaa työuupumukseen ja heikentää työhyvinvointia lisäten sairaspöissaolojen riskiä ja heikentäen työssä jaksamista. Työntekopaikka: Epätietoisuus sotepisteen kohtalosta on luonut epävarmuutta työntekopaikan jatkuvuudesta ja toiminnan tulevaisuudesta, aiheuttaen ylimääräistä kuormitusta henkilökunnalle. Pitkäaikainen henkilökunta on motivoitunut ja sitoutunut työskentelemään sotepisteessä.	Työterveys ja työhyvinvointi: Muutokset voivat vaikuttaa positiivisesti tai negatiivisesti työhyvinvointiin. Työturvallisuus voi parantua isommassa yksikössä. Työntekopaikka ja työturvallisuus: Rauman sote-keskukseen tulee järjestää työtilat.
--	--	--



5. Talousvaikutukset • investoinnit • henkilöstö • toimitilat (ylläpitokulut, vuokrat, saneeraus, rakentaminen, asiakkaan matkakulut) • liikkuvat palvelut (kaluston hankintakulut, tilavuokrat, ammattilaisen työaika ja matkakustannukset, IT-kustannukset, varusteet, koulutus) • digitaaliset palvelut (hankintaratkaisut (hardware ja software), laitteet ja välineet, henkilöstön koulutus, sisällöntuotanto) • tukipalvelut	Lapin sotepisteessä on pieni, vakituinen henkilökuntamäärä. Sotepiste on avoinna kahtena päivänä viikossa. Eri ammattiryhmien edustajat työskentelevät sotepisteessä vakiintuneesti. Tilojen käyttöaste on jakautunut epätasaisesti aukiolopäiviä kohden. Henkilöstö: Työturvallisuuden takaamiseksi poissaolot paikataan ja tämä ei aina onnistu sisäisin järjestelyin, jolloin palkkakustannukset nousevat tai toimintaa joudutaan supistamaan. Pienen toimipisteen työjärjestelyn haasteet haastavat johtamista. Työnantajan maksamat matkustuskustannukset työntekijöille ovat olleet vähäisiä. Toimitilojen ylläpitokulut: Lämmitys, sähkö ja siivous ovat jatkuvia, aukioloajoista riippumattomia kuluja. Tilat ovat varustettu kalustein ja tietokonein, vaikka ne eivät olisikaan joka päivä käytössä Toimitilojen vuokrat, saneeraus, rakentaminen: Vuokratkustannukset ovat kiinteitä, ja tulevaisuudessa mahdolliset saneeraus- tai rakennustarpeet aiheuttavat lisäkuluja. Asiakkaan matkakulut: Asiakkaiden matkakulut Rauman sote-keskukseen ovat vähäiset	Henkilöstö: Työnantajan maksamat matkustuskustannukset työntekijöille ovat olleet vähäisiä. Suurempi yksikkö mahdollistaa henkilöstöresurssin joustavan käytön, eikä yksittäisiä poissaoloja ole aina välttämätöntä paikata. Toimitilojen ylläpitokulut: Säästöjä syntyy lämmitys-, sähkö- ja siivouskustannuksista. Kalustoa ja laitteistoa vapautuu käyttöön Rauman sote-keskukseen ja näistä voi tulla säästöä. Toimitilojen vuokrat, saneeraus, rakentaminen: Säästöjä tulee Lapin sotepisteen vuokratkustannusten poistumisesta, mutta samalla paine kohdistuu Rauman sote-keskuksen tilojen käyttöön ja tehostamiseen. Toisaalta työntekijät ovat jo nyt toimineet pääosin Raumalla. Asiakkaan matkakulut: Asiakkaiden matkakulut ovat suuremmat asioitaessa Rauman sote-keskuksessa verrattuna asiointiin Lapin sotepisteessä. Hankinnat: Investoinnit digitaalisiin ratkaisuihin, kuten ohjelmistoihin, sovelluksiin ja laitteisiin, ovat välttämättömiä koko hyvinvointialueella.
--	---	--



	Ammattilaisen työaika ja matkakustannukset: Työvuorot suunnitellaan kokonaisiksi päiviksi. Mahdollisesti kesken työpäivän siirtyminen toiseen toimipisteeseen vähentää tehokasta työaika ja lisää työnantajan maksamia matkakustannuksia. Tukipalvelut: Tukipalveluiden, kuten siivouksen, IT-tuen ja hallinnon, ylläpito aiheuttaa kustannuksia, jotka eivät vähene, vaikka aseman aukioloajat ovat suppeat.	
6. Vastuullisuus • ympäristön kantokyky, ilmastomuutos, luonnon monimuotoisuus • uusiutuvien resurssien käyttö, kiertotalous, päästöjen hallinta • rakennettu ympäristö, kaupunkikuva ja kulttuuriperintö • työllisyys ja työelämä	Lapin sotepisteen häiriöille altis henkilöstötilanne aiheuttaa haasteita vastuullisuuden näkökulmasta, vaikuttaen ympäristön kantokykyyn, päästöjen hallintaan, rakennettuun ympäristöön sekä työllisyyteen ja työelämään. Toiminnan rajoittuneisuus heikentää mahdollisuuksia edistää uusiutuvien resurssien käyttöä ja kiertotalouden periaatteita. Ympäristön kantokyky: Erillisen sotepisteen ylläpito lisää energiankulutusta ja ympäristökuormitusta. Ilmastomuutos ja luonnon monimuotoisuus: rajoitetut terveystalvelut sotepisteessä saattavat lisätä asukkaiden matkustamista muihin terveystalveluihin, mikä lisää liikenteen päästöjä ja vaikuttaa negatiivisesti ilmastomuutoksen torjuntaan	Ympäristön kantokyky: Vanhemmat rakennukset, kuten Lapin sotepiste, saattavat käyttää energiaa tehottomasti. Esimerkiksi lämmitysjärjestelmät, ilmanvaihto ja valaistus voivat kuluttaa paljon energiaa, mikä lisää energiankulutusta ja kasvihuonekaasupäästöjä. Ilmastomuutos: Lisääntyneet matkakilometrit palveluihin lisäävät hiilidioksidipäästöjä, joten etäpalvelujen ja liikkuvien palvelujen hiilijalanjälki on huomioitava palvelurakenteen suunnittelussa. Luonnon monimuotoisuus: Mahdolliset uudet rakennusprojektit laajenevissa sote-keskuksissa ja infrastruktuurin muutokset suunnitellaan niin, että ne minimoivat vaikutukset paikalliseen ekosysteemiin.

		Uusiutuvat resurssit: Liikkuvien palvelujen infrastruktuurin suunnittelussa tulee suosia uusiutuvia energianlähteitä. Kiertotalous: Vanhan sote-pisteen materiaalien ja laitteiden kierrätys edistää kiertotaloutta. Päästöjen hallinta: Päästöjä voidaan hallita optimoimalla logistiikka ja hyödyntämällä vähäpäästöisiä kulkuneuvoja liikkuvissa palveluissa (sähköautot). Työllisyys: Sote-pisteen lakkauttaminen voi vaikuttaa paikalliseen työllisyyteen esim. palveluntuottajiin, mutta uudet palvelumuodot voivat luoda uusia työpaikkoja ja mahdollisuuksia. Työelämä: Muutokset työtehtävissä ja -paikoissa edellyttävät sopeutumista ja voivat tarjota mahdollisuuksia uusille osaamisalueille ja urapoluille.
7. Vaikutukset sidosryhmiin • hankelinjaukset • palvelutuotannon ulkoistaminen • kunnat / ELY • yritykset (sote) • yhdistykset (3. sektori) • muut hyvinvointialueet, YTA	Palvelutuotannon ulkoistamiset: Palveluntarjonta ja lääkäriresurssin vähäisyys voivat lisätä paineita ulkoistaa tiettyjä terveystalouksia yksityisille toimijoille tai kolmannelle sektorille. Tämä voi aiheuttaa muutoksia sopimusjärjestelyihin ja kustannusrakenteeseen Kunnat / ELY: Kunta voi haluta säilyttää fyysisen sote-pisteen ylläpitääkseen alueen	Hankelinjaukset: Sote-pisteen lakkauttaminen voi vaikuttaa meneillään oleviin ja tuleviin hankkeisiin, edellyttäen linjausten ja suunnitelmien päivittämistä vastaamaan uutta palvelurakennetta. Palvelutuotannon ulkoistaminen: Lakkauttaminen saattaa johtaa joidenkin palvelujen ulkoistamiseen, mikä voi muuttaa



	vetovoimaa ja pitovoimaa. Sotepisteen säilyttäminen nähdään tärkeänä paikallisten palveluiden turvaamiseksi ja Lapin alueen asukkaiden hyvinvoinnin varmistamiseksi. Yritykset (sote): Paikallisia sosiaali- ja terveysalan yrityksiä ei ole tiedossa. Lapissa toimii apteekki. Yhdistykset (3. sektori): Kolmannen sektorin toimijat voivat joutua lisäämään panostuksiaan paikallisten terveyspalvelujen tukemiseksi, mikä voi kuormittaa heidän resurssejaan ja vaatia lisää vapaaehtoistyötä ja rahoitusta.	palveluntuottajien rooleja ja vaikuttaa palveluiden laatuun ja saatavuuteen. Kunnat / ELY-keskukset: Päätös voi vaikuttaa kuntien ja ELY-keskusten suunnitelmiin ja resursseihin, edellyttäen tiivistä yhteistyötä ja yhteistä suunnittelua palvelujen turvaamiseksi asukkaille. Yritykset (sote): Yksityiset sosiaali- ja terveysalan yritykset voivat saada uusia mahdollisuuksia tarjota palveluita, mutta myös joutuvat sopeutumaan muuttuneeseen palveluympäristöön. Lääkärin vastaanoton siirtyminen Rauman sote-keskukseen saattaa vaikuttaa tulevaisuudessa apteekin toimintaan Lapissa. Yhdistykset (3. sektori): Paikalliset yhdistykset voivat joutua tarjoamaan lisää tukea ja palveluita asukkaille, mikä voi lisätä niiden kuormitusta ja resurssitarpeita
8. Organisaatiovaikutukset (operatiivinen organisaatio ja konserni) • henkilöstön riittävyys ja saatavuus • henkilöstön määrä, asema ja osallisuus • työyhteisö ja johtaminen • raportointi-, tiedottamis- ja selvitysvelvoitteet	Lapin sotepisteen organisaatiovaikutukset kohdistuvat henkilöstön riittävyyteen ja saatavuuteen, työyhteisön ja johtamisen haasteisiin sekä raportointi-, tiedottamis- ja selvitysvelvoitteiden täyttämiseen haja-asutusseudulla. Näiden tekijöiden hallinta on keskeistä sotepisteen toiminnan tehokkuuden ja henkilöstön hyvinvoinnin varmistamiseksi.	Henkilöstön riittävyys ja saatavuus: Henkilöstön riittävyys varmistetaan Rauman sote-keskukseen. Henkilöstön rekrytointi on isompaan sote-keskukseen helpompaa kuin haja-asutusalueille. Rauman sote-keskuksella on ollut huomattavia rekrytointihaasteita, etenkin lääkäreissä. Isommilla asemilla kollegiaalisen tuen saaminen on helpompaa.



	Henkilöstön riittävyys ja saatavuus: Sotepisteessä työskentelevät pitkäaikaiset työntekijät eikä rekrytointihaasteita ole ollut. Henkilöstön määrä: Asemalla työskentelee kaksi vakituista sairaanhoitajaa ja yksi lääkäri. Työntekijöiden ammattitaito on laaja. Työturvallisuusnäkökulmasta sotepisteen pitämiseksi auki tarvitaan kaksi työntekijää. Henkilöstöresurssi ei ole aina optimaalinen suhteessa palveluntarpeeseen. Asema ja osallisuus: Henkilöstön fyysinen etäisyys muusta työyhteisöstä, työn sitovuus ja työturvallisuusnäkökulma voivat heikentää osallisuutta ja vaikutusmahdollisuuksia. Työyhteisö: Työilmapiiri asemalla on hyvä, mutta pieni työyhteisö saattaa joissakin tilanteissa olla haastava. Pääasiallinen työyhteisö on Rauman sote-keskus. Johtaminen: Työtä johdetaan monipaikkaisesti, jolloin viestintä, työn organisointi ja resurssien hallinta korostuvat. Monen toimipisteen resursointi haastaa kokonaisjohtamisen. Velvoitteet: Raportointi-, tiedottamis- ja selvitysvelvoitteiden täyttäminen voi olla haasteellista vähäisten resurssien ja henkilöstön vähäisyyden vuoksi. Tämä voi	Henkilöstöresursseja pystytään käyttämään myös joustavammin kuin pienissä sotepisteissä. Haavoittuvuus vähenee. Toiminta ei myöskään ole niin häiriöherkkää esim. sairastapauksissa, joissa pienen sotepisteen toiminta käytännössä keskeytyy yhden vakituisen työntekijän poissaolosta. Henkilöstön määrä: Henkilöstömäärä ja sen optimointi on tärkeää, jotta palvelut voidaan tuottaa tehokkaasti, mutta myös henkilöstön asema ja osallisuus muutoksissa tulee turvata. Asema ja osallisuus: Henkilöstön tulee olla mukana päätöksenteossa ja muutoksen suunnittelussa, jotta heidän näkemyksensä ja tarpeensa otetaan huomioon. Työyhteisö: Muutokset voivat vaikuttaa työyhteisön dynamiikkaan ja yhteishenkeen. Tuki ja avoin viestintä ovat keskeisiä hyvän työilmapiirin säilyttämiseksi. Johtaminen: Muutoksen johtaminen vaatii selkeää viestintää, tukea ja resurssien kohdentamista, jotta muutos sujuu mahdollisimman hyvin ja henkilöstö kokee olonsa turvalliseksi. Raportointi: Muutokset vaativat tarkkaa raportointia ja seuranta, jotta niiden
--	---	---

	vaikuttaa tiedottamisen läpinäkyvyyteen ja vastuullisuuteen.	vaikutukset voidaan arvioida ja tarvittaviin toimenpiteisiin ryhtyä ajoissa. Tiedottaminen: Selkeä ja säännöllinen tiedottaminen henkilöstölle, asiakkaille ja muille sidosryhmille on tärkeää, jotta kaikki ovat ajan tasalla muutoksista ja niiden vaikutuksista. Selvitysvelvoitteet: Tarvitaan selvityksiä muutosten vaikutuksista ja niihin liittyvistä toimenpiteistä, jotta päätökset voidaan perustella ja toteuttaa vastuullisesti.
--	--	---